

COMMUNIQUÉ DE PRESSE**ARVAL : RÉSULTATS SEMESTRIELS 2026**
POURSUITE DE LA BONNE CROISSANCE DE L'ACTIVITÉ
BAISSE DU MARCHÉ DE L'OCCASION EN LIEN AVEC UN CONTEXTE GÉOPOLITIQUE
DÉFAVORABLE ET L'AUGMENTATION DU PRIX DES CARBURANTS**Rueil-Malmaison, le 15/09/2026****POURSUITE DE LA CROISSANCE SOUTENUE DE L'ACTIVITÉ**

FLOTTE FINANCÉE : +5,7% par rapport au 30/06/2025
ENCOURS FINANCIERS : +9,1% vs S1 2025

FORTE PROGRESSION DU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL BRUT ORGANIQUE
BAISSE DU MARCHÉ DE L'OCCASION EN LIEN AVEC LA HAUSSE DU PRIX DES CARBURANTS

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL BRUT : 839,2 M€ soit -23,5% par rapport à S1 2025
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL BRUT HORS RÉSULTAT SUR VENTE DE VÉHICULES :
1 087,2 M€ soit +12.6% par rapport à S1 2025¹

BONNE MAÎTRISE DES FRAIS DE GESTION

FRAIS DE GESTION : 555,0 M€ (+3,3% par rapport à S1 2025)

COÛT DU RISQUE TOUJOURS MODÉRÉ

16 bp²

RÉSULTAT D'EXPLOITATION

RÉSULTAT D'EXPLOITATION : 249,9 M€ (-47,6% par rapport à S1 2025)³
REPLI DU RÉSULTAT SUR VÉHICULES D'OCCASION

RÉSULTAT NET : 114,3 M€

RÉSULTAT NET⁴ : -67,5% par rapport à S1 2025
BONNE CROISSANCE DE L'ACTIVITÉ MAIS IMPACT DÉFAVORABLE DU CONTEXTE GÉOPOLITIQUE
ET DE LA HAUSSE DES CARBURANTS SUR LE RÉSULTAT DES VENTES DE VÉHICULES

¹ Hors élément exceptionnel de +53M€ au S1 2025 (+6,8% par rapport à S1 2025 y compris exceptionnel au S1 2025)

² Calculé sur la base de l'Encours Financier moyen en bp où l'encours financier (données de gestion) représente la valeur du parc de location sur la base d'un amortissement financier

³ Hors élément exceptionnel de +53M€ au S1 2025 (-52,9% par rapport à S1 2025 y compris exceptionnel au 1S 2025)

⁴ Avant résultat net attribuable aux intérêts minoritaires



Forte progression des marges de location et de service mais effet défavorable de la baisse du marché de l'occasion en lien avec un contexte géopolitique incertain et la hausse du prix des carburants

« Arval a poursuivi au premier semestre 2026 sa très bonne croissance de l'activité avec un parc financé de plus de 1,9 million véhicules, en hausse de 5,7% par rapport au 30 juin 2025, et des encours en augmentation de 9,1%. Arval continue de mettre en œuvre avec succès sa politique d'investissements dans la mobilité durable, contribuant à la transition énergétique de ses clients, la flotte de véhicules électriques augmentant ainsi sur la période de 31%, à 387 000 véhicules.

Le résultat opérationnel brut enregistre la forte hausse des marges financière et de service en lien avec la hausse des encours mais son évolution est pénalisée par l'effet défavorable sur le résultat des ventes de véhicules de la baisse du marché de l'occasion en lien avec le contexte géopolitique incertain et la hausse du prix des carburants.

Les frais de gestion sont bien maîtrisés du fait des mesures d'efficacité opérationnelle et de digitalisation et le coût du risque demeure très modéré. Arval enregistre ainsi au premier semestre 2026 un résultat net de 114 millions d'euros.

Arval a finalisé le 31 juillet l'acquisition d'Athlon permettant de porter sa flotte à 2,3 millions de véhicules et créant ainsi le co-leader européen de la location longue durée de véhicules, permettant à Arval de renforcer son offre et sa capacité d'accompagnement de ses clients.

Je remercie nos clients et partenaires pour leur confiance, ainsi que les équipes Arval pour leur engagement. Je souhaite également une chaleureuse bienvenue aux équipes d'Athlon », déclare Alain van Groenendael, Administrateur Directeur Général d'Arval.

*
* *

FAITS MARQUANTS DU 1^{ER} SEMESTRE 2026

1. Croissance commerciale et leadership international

- La flotte financée progresse à **1 931 753 véhicules** (+5,7%).
- Le segment Retail affiche une hausse significative de **+9,8 %**, soutenue par le succès des partenariats et l'attractivité des solutions de location longue durée.
- **Acquisition d'Athlon réalisée le 31 juillet 2026**, permettant de porter la flotte d'Arval à 2,3 millions de véhicules et créant ainsi le co-leader européen de la location longue durée de véhicules.
- Arval a porté sa participation dans **Arval Maroc à 100%**, consolidant ainsi sa présence et ses ambitions de développement sur le marché marocain.
- **Greenval Insurance, filiale à 100% d'Arval, franchit le cap du million de véhicules assurés**, confirmant son développement et son positionnement parmi les acteurs de référence de l'assurance mobilité en Europe.

2. Transition énergétique et performance économique

- Plus de **387 000 véhicules électriques à batterie** dans la flotte à fin juin 2026.
- Plus de 30% des véhicules commandés sont désormais **électriques**.
- **Réduction de 26,6%** de l'intensité moyenne des émissions de CO₂ au pot d'échappement par km de la flotte louée entre janvier 2020 et décembre 2025.



- Intensité moyenne des **émissions de CO₂ de 87 g/km** pour les nouvelles voitures particulières sur les principaux marchés en 2025, soit un niveau inférieur à la moyenne européenne (98 g CO₂/km)⁵.

3. Innovation et services clients

- Publication de la 15^{ème} édition du **TCO Scope et du Baromètre des Flottes et de la Mobilité 2026** de l'Arval Mobility Observatory, confirmant l'accélération de l'électrification des flottes
- Lancement du service « **Alerte Météo** », une surveillance 24h/24 et 7j/7 pour prévenir les risques climatiques (grêle, inondations) et sécuriser les conducteurs et les véhicules.
- Déploiement de solutions de bout en bout pour **l'électrification** : outils de recharge intelligents, conseil d'experts et exploitation des données de véhicules connectés.
- Engagement pour la **sécurité routière** via Arval Connect et la mise à disposition d'une formation en ligne mondiale.

4. Engagements sociétaux et RSE

- Obtention de la **médaille Platinum EcoVadis** pour la deuxième année consécutive avec un score de 90/100, plaçant Arval dans le top 1% des entreprises les mieux évaluées au niveau mondial en matière de RSE.
- Publication du **document CSRD** (mars 2026) et du **rapport RSE** (juin 2026) présentant les résultats en matière de durabilité.
- Renouvellement de la signature de la charte « **JamaisSansElles** », visant à garantir la représentation des femmes dans les débats publics et les postes de haute direction.

*

* *

Le Conseil d'administration d'Arval Service Lease s'est réuni le 11 septembre 2026 et a approuvé les résultats semestriels 2026 du Groupe Arval.

BONNE CROISSANCE DE LA MARGE FINANCIÈRE ET DE SERVICE MAIS EFFET DÉFAVORABLE DE LA BAISSÉ DU MARCHÉ DE L'OCCASION EN LIEN AVEC LE CONTEXTE GÉOPOLITIQUE ET LA HAUSSE DU PRIX DES CARBURANTS

Arval poursuit sa bonne croissance en 2026 avec une **flotte financée qui atteint désormais 1 931 753 véhicules dans le monde soit une hausse de 5,7% par rapport à fin juin 2025**.

La **flotte financée sur le segment Entreprises** compte 1 251 537 véhicules à fin juin 2026 (+4,1% par rapport à fin juin 2025). Le segment **Retail** atteint 638 173 véhicules soit une hausse de 9,8% par rapport à fin juin 2025, confirmant l'intérêt croissant des PME et des particuliers pour la location longue durée et le succès des partenariats mis en œuvre (la croissance sur le seul segment des particuliers s'élevant pour sa part à +17,0%). La flotte Arval Flex (souscription flexible en moyenne durée) s'élève à 42 043 voitures, en baisse de 3,4% par rapport à fin juin 2025, du fait de la meilleure disponibilité des véhicules pour la location longue durée grâce au retour à un niveau normal des délais de livraison.

⁵ Source ICCT : <https://theicct.org/publication/european-market-monitor-cars-and-vans-2025/>

La flotte d'Arval compte **772 746 véhicules électrifiés** (véhicules hybrides et véhicules électriques) au 30 juin 2026, en hausse de 22,5% par rapport à l'année dernière. **Les véhicules 100% électriques** progressent pour leur part de +31,2%, à 387 218 véhicules.

Arval a finalisé le 31 juillet 2026 l'acquisition d'Athlon.

Cette opération stratégique permet à Arval d'atteindre un parc combiné de 2,3 millions de véhicules, créant ainsi le co-leader européen de la location longue durée de véhicules et des solutions de mobilité, tout en élargissant son expertise et sa capacité d'accompagnement de ses clients.

Au cours du premier semestre 2026, Arval a poursuivi ses actions en faveur de la décarbonation des mobilités.

Arval louait plus de **387 000 véhicules électriques à fin juin 2026** et 31% des véhicules commandés étaient électriques à batterie au premier semestre. L'intensité moyenne des émissions de CO₂ au pot d'échappement par km a diminué de 26,6% en 2025 pour les véhicules de la flotte louée par rapport à janvier 2020. Ces résultats s'appuient sur une approche globale combinant conseil, solutions de recharge et données sur les véhicules connectés.

L'innovation demeure un moteur essentiel de la stratégie d'Arval.

Au cours du semestre, l'entreprise a lancé « **Weather Alert** » (alerte météo), un nouveau service connecté destiné à améliorer la sécurité des conducteurs et protéger les véhicules face aux événements météorologiques.

Le semestre a également été marqué par la poursuite du développement des activités d'assurance de **Greenval Insurance**, filiale à 100% d'Arval, qui a franchi le cap du million de véhicules assurés, Greenval confirmant ainsi son positionnement parmi les acteurs de référence de l'assurance mobilité en Europe et illustrant la capacité d'Arval à proposer des solutions intégrées à ses clients.

Enfin, l'édition 2026 du **Baromètre des Flottes et de la Mobilité** de l'Arval Mobility Observatory met en évidence le passage des entreprises de l'ambition à l'action en matière d'électrification, de maîtrise des coûts et de mobilité des collaborateurs. En parallèle, le **TCO Scope 2026** confirme l'accélération de l'électrification des flottes.

Le premier semestre 2026 marque également la volonté d'engagement d'Arval en matière de responsabilité sociétale.

Arval a obtenu la **médaille Platinum EcoVadis** pour la deuxième année consécutive, avec un score de 90/100 au titre de l'évaluation 2025, en progression de sept points par rapport à l'année précédente. Cette reconnaissance place l'entreprise parmi le top 1% des sociétés les mieux notées au niveau mondial en matière de responsabilité sociétale, selon des critères couvrant notamment l'environnement, les droits humains, l'éthique et les achats responsables.

Arval a également publié son rapport CSRD 2026, mettant en avant les résultats et engagements d'Arval en matière de durabilité, illustrant des avancées concrètes en 2025, notamment avec une intensité moyenne de 87 g CO₂/km pour les nouvelles voitures particulières, soit un niveau inférieur à la moyenne européenne (98 g CO₂/km)⁶.

Arval a réaffirmé ses engagements en matière de diversité et d'inclusion en renouvelant son adhésion à la charte **JamaisSansElles**. L'entreprise a également poursuivi ses initiatives de sécurité routière, pilier de sa stratégie de développement durable.

*
* *

⁶ Source ICCT : <https://theicct.org/publication/european-market-monitor-cars-and-vans-2025/>

Au premier semestre 2026, les **revenus bruts** d'Arval ont augmenté de 3,7%, à 10 926,5 millions d'euros (10 538,5 millions au premier semestre 2025), en lien avec la croissance de l'activité.

Le **résultat opérationnel brut** s'élève à 839,2 millions d'euros (-23,5% par rapport au premier semestre 2025 et -19,6% hors impact d'un élément exceptionnel positif pour 53 millions d'euros au premier semestre 2025), enregistrant la bonne croissance de la marge des contrats de location et de service ainsi que la baisse de la marge sur le résultat des ventes de véhicules et des anticipations de plus-value de cession en lien avec un contexte géopolitique défavorable et la hausse du prix des carburants.

Le **résultat opérationnel brut, hors résultat des ventes de véhicules**, s'élève à 1 087,2 millions d'euros et enregistre ainsi une hausse globale de 6,8% (+12,6% hors impact d'un élément exceptionnel positif pour 53 millions d'euros enregistré au premier semestre 2025) en lien avec la hausse des encours financés (+9,1%) et traduisant la très bonne croissance de l'activité.

Le **résultat des ventes de véhicules et des anticipations de plus-value de cession** atteint pour sa part -248,0 millions d'euros au premier semestre 2026 (+78,1 millions d'euros au premier semestre 2025). Il enregistre la diminution du nombre de véhicules vendus (-5,4% par rapport une base élevée au premier semestre 2025) ainsi que l'effet de la baisse du marché des véhicules d'occasion en lien avec un contexte géopolitique incertain et la hausse du prix des carburants.

À 555,0 millions d'euros, les **frais de gestion** d'Arval sont bien maîtrisés. Ils ne progressent ainsi que de 3,3% par rapport au premier semestre 2025. Le **coefficient d'exploitation** s'établit à 66,1% au premier semestre 2026 contre 49,0% sur la même période en 2025 enregistrant le repli des prix des véhicules d'occasion. Le **coefficient d'exploitation hors résultat des ventes de véhicules** montre pour sa part une amélioration sensible à 51,0% contre 52,8% au premier semestre 2025, traduisant l'effet favorable des mesures d'efficacité opérationnelle et de digitalisation.

Le **coût du risque** reste modéré, à 34,3 millions d'euros, soit 16 points de base rapportés à l'encours financier⁷. Il est proche du niveau de l'année précédente (29,1 millions d'euros soit 15 points de base).

Le **résultat d'exploitation** s'élève à 249,9 millions d'euros contre 530,1 millions d'euros au premier semestre 2025 (477,1M€ hors élément exceptionnel de +53 millions d'euros au premier semestre 2025). Il enregistre la baisse de la marge sur véhicules d'occasion partiellement compensée par la forte croissance organique.

Les éléments hors exploitation totalisent pour leur part -35,9 millions d'euros (-35,0 millions d'euros au premier semestre 2025). Ils incluent l'effet de l'application de la norme IAS 29 « Information financière dans les économies hyper-inflationnistes » au sein de la filiale turque d'Arval (TEB Arval) pour -43,9 millions d'euros contre -42,8 millions d'euros au premier semestre 2025.

Le **résultat avant impôt** à 214,0 millions d'euros (495,1 millions d'euros au premier semestre 2025) est en baisse de 56,8% (-51,6% hors élément exceptionnel de +53 millions d'euros au premier semestre 2025).

Le **résultat net** s'établit ainsi à 114,3 millions d'euros (351,4 millions au premier semestre 2025), en recul de 67,5% par rapport à 2025. Le **résultat net part du Groupe** s'élève pour sa part à 115,6 millions d'euros (-65,9% par rapport au premier semestre 2025).

⁷ En bp. L'encours financier (données de gestion) représente la valeur du parc de location sur la base d'un amortissement financier.

Le **total du bilan** atteint 52 552 millions d'euros à fin juin 2026 (51 491 millions d'euros à fin décembre 2025). Le total des fonds propres s'élève à 4 156 millions d'euros à fin juin 2026 après une distribution de dividendes de 585 millions au premier semestre 2026 (4 587 millions d'euros à fin décembre 2025).

La performance opérationnelle d'Arval sur le premier semestre 2026 traduit ainsi la croissance de son activité ainsi que des encours financés, et enregistre l'effet de la baisse du marché des véhicules d'occasion en lien avec un contexte géopolitique incertain et la hausse du prix des carburants. Dans ce contexte difficile, les résultats d'Arval démontrent l'efficacité de son modèle de location longue durée soutenue par la bonne diversification de ses clientèles, de sa présence internationale et de ses produits.

Le second semestre 2026 sera marqué par la fin du plan stratégique Arval 26 & Beyond, la préparation du plan 2030 et par la mise en œuvre progressive de l'intégration d'Athlon. Ces étapes majeures permettront à Arval de poursuivre le renforcement de ses positions dans la mobilité et la location longue durée, tout en concrétisant progressivement les synergies liées à l'acquisition d'Athlon au service de ses clients, de ses partenaires et de sa croissance future.

Contacts presse :

ANGIE :

arval@angie.fr - 01 55 34 46 30

ARVAL:

Gladys Funk – +33 (0)6 07 29 57 25

Shiraz Moughni – +33(0)6 07 42 14 24

Anne-Hélène Lamèthe-Avril – +33 (0)6 62 64 21 29

Press-office@arval.com

À propos d'Arval :

Arval est un acteur majeur de la location longue durée de véhicules et spécialiste des solutions de mobilité créé en 1989, filiale du Groupe BNP Paribas au sein de la division Commercial, Personal Banking & Services. Au 31 juillet 2026, Arval loue près de 2,3 millions de véhicules dans le monde. Chaque jour, près de 10 000 collaborateurs et collaboratrices d'Arval travaillent avec passion dans les 28 pays où l'entreprise est implantée pour accomplir la promesse d'Arval : offrir à tous ses clients - grands groupes internationaux, PME ou ETI, indépendants ou particuliers - des solutions flexibles pour rendre leurs trajets fluides et plus responsables. Arval est le membre fondateur de l'Alliance globale Element-Arval. Les flottes de l'ensemble des membres de l'Alliance représentent près de 4,6 millions de véhicules dans 54 pays. La stratégie RSE d'Arval a été récompensée en obtenant la médaille de platine EcoVadis pour la deuxième année consécutive, ce qui la place parmi le top 1% des entreprises évaluées.

www.arval.fr

À propos de BNP Paribas :



Leader européen des services bancaires et financiers, BNP Paribas est présent dans 64 pays et territoires et rassemble plus de 180 000 collaborateurs, dont plus de 146 000 en Europe. Les activités du Groupe sont structurées autour de trois grands pôles opérationnels : Commercial, Personal Banking & Services pour l'ensemble des banques commerciales et plusieurs métiers spécialisés ; Investment & Protection Services pour les solutions d'épargne, d'investissement et de protection ; et Corporate & Institutional Banking, une passerelle entre les entreprises et les institutionnels. Fort d'un solide modèle diversifié et intégré, le Groupe accompagne l'ensemble de ses clients (particuliers, entrepreneurs, PME, grandes entreprises et institutionnels) pour les aider à réaliser leurs projets en leur proposant des services de financement, d'investissement, d'épargne ou de protection. Le Groupe est historiquement implanté sur quatre marchés dans la zone euro : la France, l'Italie, la Belgique et le Luxembourg. Acteur bancaire international de premier plan, le Groupe dispose de plateformes et de métiers leaders en Europe, d'une forte présence dans la zone Amériques, ainsi que d'un dispositif solide et en forte croissance en Asie-Pacifique. BNP Paribas met en œuvre dans l'ensemble de ses activités une démarche de Responsabilité Sociale et Environnementale lui permettant de contribuer à la construction d'un futur durable, tout en assurant la performance et la stabilité du Groupe.

<https://group.bnpparibas/>

Annexes

Compte de résultat consolidé

En millions d'euros	Notes	30 juin 2026	30 juin 2025
Revenus des contrats de location		4 553,36	4 104,37
Coûts des contrats de location – Amortissements		(3 076,90)	(2 835,67)
Coût de financement des contrats de location		(861,60)	(771,10)
Gains/pertes de change		(7,19)	0,35
MARGE DES CONTRATS DE LOCATION	3.a	607,67	497,95
Revenus des services		3 133,94	2 858,23
Coût des services vendus		(2 654,40)	(2 337,80)
MARGE DES SERVICES ET AUTRES	3.b	479,54	520,43
Produits de la vente de véhicules		3 239,22	3 575,85
Coût de revient des véhicules vendus et réévaluation		(3 487,27)	(3 497,75)
RÉSULTAT DES VENTES DE VÉHICULES ET REEVALUATION	3.c	-248,05	78,11
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL BRUT		839,16	1 096,48
Frais de personnel	3.d	(377,26)	(368,70)
Autres charges générales d'exploitation	3.d	(129,29)	(130,40)
Dotations aux amortissements et aux dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	3.d	(48,44)	(38,17)
CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION		(555,00)	(537,27)
Coût du risque	3.e	(34,27)	(29,12)
RÉSULTAT D'EXPLOITATION		249,88	530,09
Autres produits et autres charges	3.f	(35,92)	(35,03)
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	3.g	-	-
RÉSULTAT AVANT IMPÔT		213,97	495,06
Impôt sur les bénéfices	3.h	(99,71)	(143,70)
RÉSULTAT NET		114,26	351,36
Dont intérêts minoritaires		(1,39)	12,48
RESULTAT NET, PART DU GROUPE		115,65	338,88



Bilan consolidé

En millions d'euros		Notes	30 juin 2026	31 décembre 2025
ACTIF				
Ecart d'acquisition	5.a		632,17	629,57
Autres immobilisations incorporelles	5.b		154,47	162,06
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES			786,64	791,63
Flotte en location	5.c		44 508,66	43 477,16
Autres immobilisations corporelles	5.d		159,68	169,81
IMMOBILISATIONS CORPORELLES			44 668,34	43 646,97
Participation dans les entreprises mises en équivalence	5.e		-	-
Portefeuille de titres en valeur de marché par résultat	5.f		-	-
Instruments dérivés de couverture	5.g		11,18	29,77
Autres actifs financiers non courants	5.h		391,68	351,97
INSTRUMENTS FINANCIERS			402,85	381,74
Actifs d'impôts différés	5.i		84,42	54,43
ACTIFS NON COURANTS			45 942,25	44 874,77
Stocks	5.j		1 224,72	1 055,27
Créances clients	5.k		1 696,69	1 532,41
Trésorerie et équivalents de trésorerie	5.l		1 306,81	1 713,02
Instruments dérivés de couverture	5.g		4,47	11,91
Autres actifs financiers courants	5.h		13,12	1,06
Créances d'impôt exigibles sur le résultat	5.i		61,39	87,62
Autres créances et charges constatées d'avance	5.m		2 302,12	2 214,80
ACTIFS COURANTS			6 609,33	6 616,09
TOTAL DE L'ACTIF			52 551,58	51 490,87
PASSIF				
Capital social			66,41	66,41
Primes d'émission			0,75	0,75
Bénéfices non distribués et autres réserves			3 974,41	3 875,49
Résultat net			114,26	644,67
<i>Résultat de la période, part du Groupe</i>			<i>115,65</i>	<i>644,57</i>
<i>Résultat de la période, part des minoritaires</i>			<i>-1,39</i>	<i>0,10</i>
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES			4 155,83	4 587,33
Dettes subordonnées	5.o		0,00	0,00
Dettes représentées par un titre	5.p		82,90	669,67
Emprunts auprès d'institutions financières	5.q		29 116,64	27 451,57
Instruments dérivés de couverture	5.g		25,90	20,03
Engagements de retraite et avantages à long terme	5.r		60,14	60,06
Provisions	5.s		209,16	255,05
Passifs d'impôts différés	5.i		935,17	933,68
Autres dettes et produits constatés d'avance	5.t		311,78	292,04
PASSIFS NON COURANTS			30 741,69	29 682,10
Emprunts auprès d'institutions financières	5.q		12 848,37	11 576,75
Dettes représentées par un titre	5.p		1 429,89	2 318,55
Instruments dérivés de couverture	5.g		10,36	8,01
Provisions	5.s		76,76	101,46
Dettes d'impôt exigibles sur le résultat	5.i		110,39	118,80
Autres dettes et produits constatés d'avance	5.t		3 178,28	3 097,87
PASSIFS COURANTS			17 654,05	17 221,44
TOTAL DU PASSIF			48 395,74	46 903,54
TOTAL DU PASSIF ET DES CAPITAUX PROPRES			52 551,58	51 490,87