

COMMUNIQUÉ DE PRESSE**ARVAL : RÉSULTATS ANNUELS 2025**
POURSUITE DE LA TRÈS BONNE CROISSANCE DE L'ACTIVITÉ
NORMALISATION DU MARCHÉ DE L'OCCASION
AVEC UN MOINDRE EFFET DE BASE EN FIN D'ANNEE PAR RAPPORT À 2024**Rueil-Malmaison, le 10/03/2026****POURSUITE DE LA CROISSANCE SOUTENUE DE L'ACTIVITÉ**

FLOTTE FINANCÉE : +5,5 % par rapport au 31/12/2024

ENCOURS FINANCIERS : +13,5% vs 2024

FORTE PROGRESSION DU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL BRUT ORGANIQUE
NORMALISATION DE L'OCCASION AVEC UN MOINDRE EFFET DE BASE EN FIN D'ANNÉE VS 2024

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL BRUT : 2 164,1 M€ soit -17,0% par rapport à 2024

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL BRUT HORS RÉSULTAT SUR VENTE DE VÉHICULES :
2 046,2 M€ soit +14,9% par rapport à 2024**MAÎTRISE DES FRAIS DE GESTION**

FRAIS DE GESTION : 1 085,3 M€ (+6,1% par rapport à 2024)

COÛT DU RISQUE TOUJOURS MODÉRÉ14 bp¹**BON NIVEAU DU RÉSULTAT D'EXPLOITATION**

RÉSULTAT D'EXPLOITATION : 1 024,1 M€ (-32,8% par rapport à 2024)

EFFET DE BASE VS NIVEAU ENCORE PARTICULIÈREMENT ÉLEVÉ DU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL BRUT
SUR VENTES DE VÉHICULES EN 2024**RÉSULTAT NET : 644,7 M€**RÉSULTAT NET² : -42,9% par rapport à 2024FORTE CROISSANCE DE L'ACTIVITÉ MAIS EFFET DE BASE ENCORE DÉFAVORABLE
SUR LES VENTES DE VÉHICULE

¹ Calculé sur la base de l'Encours Financier moyen en pb où l'encours financier (données de gestion) représente la valeur du parc de location sur la base d'un amortissement financier

² Avant résultat net attribuable aux intérêts minoritaires

Forte progression du résultat opérationnel brut organique et effet de base défavorable sur le résultat sur cessions de véhicules par rapport à un niveau encore exceptionnellement élevé en 2024

« Fort de la confiance de ses clients, Arval a poursuivi en 2025 sa très bonne croissance de l'activité avec un parc financé de près de 1,9 million véhicules, en hausse de 5,5% par rapport à 2024, et des encours en augmentation de 13,5%.

Le résultat opérationnel brut enregistre la forte hausse des marges financière et de service en lien avec la hausse des encours mais son évolution est encore pénalisée en 2025 par un effet de base défavorable par rapport au niveau toujours particulièrement élevé en 2024 du résultat des ventes de véhicules.

Les frais de gestion sont bien maîtrisés du fait des mesures d'efficacité opérationnelle et de digitalisation et le coût du risque demeure très modéré. Arval enregistre ainsi en 2025 un résultat net de 645 millions d'euros, toujours à un bon niveau.

Arval continue de mettre en œuvre avec succès sa politique d'investissements dans la mobilité durable, contribuant ainsi à la transition énergétique de ses clients, et voit sa stratégie RSE récompensée en obtenant pour la deuxième année consécutive la médaille de platine EcoVadis, ce qui la place parmi le top 1% des entreprises évaluées. La flotte de véhicules électriques a notamment augmenté de 35% par rapport à 2024.

Je tiens saluer l'engagement, l'expertise et l'énergie des équipes Arval, qui ont été déterminants dans la performance réalisée cette année. », déclare Alain van Groenendael, Administrateur Directeur Général d'Arval.

*
* *

FAITS MARQUANTS 2025

1. Transition énergétique et RSE

- Arval obtient pour la **deuxième** année consécutive la médaille EcoVadis Platinum, positionnant l'entreprise parmi le **top 1 %** des organisations évaluées.
- La flotte électrifiée franchit **701 049 véhicules** (+22 %), dont **342 340 véhicules** électriques (+35 % vs 2024).

2. Croissance commerciale et leadership international

- La flotte financée progresse à **1 894 865 véhicules** (+5,5 %).
- Le segment Retail affiche une hausse significative de **+11,4 %**, soutenue par l'attractivité des solutions de location longue durée.
- La flotte connectée franchit un seuil historique de **1 million de véhicules**, renforçant l'offre de services basés sur la donnée.

3. Alliances internationales et partenariats stratégiques :

- Entrée en **négociations exclusives pour l'acquisition d'Athlon** avec Mercedes-Benz Group, permettant de renforcer potentiellement significativement la position d'Arval en Europe³.

³ Opération soumise au processus d'information et de consultation des instances représentatives du personnel des entités concernées. La finalisation de l'acquisition est attendue courant 2026, dès lors que les autorisations des autorités compétentes auront été recueillies.

- Prolongation du partenariat avec **CaixaBank** jusqu'en 2030.
- Nouveaux accords majeurs : **Nissan** en Amérique Latine, **Maxus Motors** en France, et élargissement des partenariats constructeurs en marque blanche.

4. Innovation et création de valeur

- Arval structure une offre de Certificats d'Économies d'Énergie (CEE) complète et ambitieuse, permettant d'accompagner efficacement la transition énergétique des flottes en France.
- La mobilité douce progresse significativement, avec une croissance record de **+38 %** pour Arval Bike Lease, désormais **plus de 10 000 vélos déployés dans 14 pays**.
- Arval Mobility Pass poursuit son essor, simplifiant l'accès à des solutions de mobilités plus responsables et réunissant **plus de 62 000 utilisateurs fin décembre (+8,3 %)**.
- La carte Arval Energy transforme l'expérience de recharge, en donnant accès à **950 000 points de recharge en Europe** via une gestion unifiée et fluide des dépenses.
- Le Route Planner MyArval simplifie et optimise les trajets électriques, déjà déployé dans 9 pays (France, Italie, Allemagne, Belgique, Slovaquie, République Tchèque, Roumanie, Autriche et Hongrie).
- La plateforme **My Arval Fleet Manager** s'enrichit, intégrant des données télématiques pour suivre les émissions réelles et guider les gestionnaires de flotte vers une électrification accélérée.
- Le câble intelligent Arval Energy Cable se déploie en Europe, offrant en Autriche, Slovaquie, République Tchèque, Hongrie et Suisse une solution de recharge mobile, flexible et complémentaire aux infrastructures de recharge traditionnelles.

*

* *

Le Conseil d'administration d'Arval Service Lease s'est réuni le 6 mars 2026 et a approuvé les résultats annuels 2025 du Groupe Arval.

FORTE HAUSSE DE LA MARGE FINANCIÈRE ET DE SERVICE MAIS EFFET DE BASE DÉFAVORABLE SUR LE RÉSULTAT SUR VENTES DE VÉHICULES VS NIVEAU ENCORE EXCEPTIONNELLEMENT ÉLEVÉ EN 2024

Arval poursuit sa bonne croissance en 2025 avec une flotte financée qui atteint désormais **1 894 865 véhicules dans le monde** soit une hausse de **5,5 %** par rapport à fin décembre 2024.

La flotte financée sur le segment **Entreprises** compte **1 229 772 véhicules** à fin décembre 2025 (**+3,1 %** par rapport à fin décembre 2024). Le segment **Retail** atteint **620 504 véhicules** soit une hausse de **11,4 %** par rapport à fin décembre 2024, confirmant l'intérêt croissant des PME et des particuliers pour la location longue durée et le succès des partenariats mis en œuvre (la croissance sur le seul segment des particuliers s'élevant pour sa part à **13,7 %**). La flotte Arval Flex (souscription flexible en moyenne durée) s'élève à **44 589 voitures**, en baisse de **3,1 %** par rapport à fin décembre 2024, du fait de la meilleure disponibilité des véhicules pour la location longue durée grâce au retour progressif à un niveau normal des délais de livraison.

La flotte d'Arval compte **701 049 véhicules électrifiés** (véhicules hybrides et véhicules électriques) au 31 décembre 2025, en hausse de **22,3 %** par rapport à l'année dernière. Les **véhicules 100% électriques** progressent pour leur part très fortement : **+35,1 %**, à **342 340 véhicules**.

Arval a annoncé, fin 2025, franchir une étape importante de sa croissance en entamant des négociations exclusives avec Mercedes-Benz Group pour l'acquisition d'Athlon, un acteur significatif dans le secteur de la location de véhicules. Ce projet stratégique illustre la volonté d'Arval de renforcer sa compétitivité et consolider sa position sur le marché européen, en créant des synergies nouvelles et en continuant à se démarquer par la meilleure qualité de service du secteur⁴.

Arval poursuit également des alliances de long terme, comme l'extension de sa coopération avec CaixaBank jusqu'en 2030, afin de continuer à proposer des solutions de mobilité innovantes en Espagne, la signature d'un accord-cadre avec Nissan Motor Corporation en Amérique Latine, étendant le partenariat déjà existant en Europe. Arval a en outre signé un nouveau partenariat avec Maxus Motors France afin de développer ses activités BtoB auprès de la clientèle professionnelle.

Enfin, Arval a fêté cette année les 30 ans de l'Alliance entre Element et Arval. L'Alliance Element-Arval, leader mondial de la gestion de flotte avec près de 4,6 millions de véhicules dans 54 pays, continue en 2025 de démontrer sa force et sa couverture internationale. Ensemble, les membres de l'Alliance accompagnent aujourd'hui un nombre de clients globaux en croissance, renforçant la capacité d'Arval à servir les grandes entreprises internationales sur tous les continents.

La transition énergétique constitue un pilier central de la stratégie d'Arval qui voit sa stratégie RSE récompensée en obtenant pour la deuxième année consécutive la médaille de platine EcoVadis, ce qui la place parmi le top 1% des entreprises évaluées.

Arval propose des offres concrètes facilitant cette transition, telles que l'accès simplifié aux solutions de recharge pour véhicules électriques avec l'Arval Energy Card donnant l'accès à plus de 950 000 points de recharge à travers l'Europe, le « Route planner » qui optimise les trajets pour les véhicules électriques en fonction de leur autonomie et des bornes disponibles, l'Arval Energy Cable pour la recharge sur différentes prises. Arval propose désormais l'intégration de certificats de santé de batterie lors de la revente de véhicules électriques d'occasion, pour garantir transparence et confiance aux clients.

Arval a annoncé en novembre 2025 que sa flotte connectée avait atteint 1 million de véhicules. Cette étape majeure reflète l'engagement d'Arval en faveur de l'innovation et de la création de valeur pour nos clients en offrant des analyses plus intelligentes, une sécurité renforcée et une mobilité plus durable.

En outre, Arval intègre une offre complète autour des Certificats d'Economies d'Energie (CEE) en France grâce à un partenariat stratégique avec Vertigo, afin de soutenir l'électrification et la décarbonation des flottes en facilitant l'accès à des primes CEE, applicables à l'acquisition de véhicules particuliers et véhicules utilitaires légers 100 % électriques cumulables avec le bonus pour les particuliers.

Acteur majeur de la mobilité, Arval développe et enrichit son offre globale de mobilité au-delà de la simple location de véhicules en proposant des mobilités moins émettrices de CO₂ comme son offre Arval Bike Lease (+38% sur un an) avec plus de 10 000 vélos en location dans 14 pays, ou encore des formations de conduite afin d'améliorer la décarbonation de chaque

⁴ Opération soumise au processus d'information et de consultation des instances représentatives du personnel des entités concernées. La finalisation de l'acquisition est attendue courant 2026, dès lors que les autorisations des autorités compétentes auront été recueillies.

trajet. Arval est également membre du European Cycling Industries (CIE) aux côtés de BNP Paribas Personal Finance soutenant la transition et de développement de mobilité alternatives.

Arval, au travers de l'Arval Mobility Observatory, aide par ailleurs ses clients à anticiper les transformations du secteur grâce à des tendances prospectives sur l'évolution des politiques de mobilités et à explorer le rôle évolutif du coût total de possession (TCO) pour le pilotage des flottes.

Enfin, Arval a remporté le prix de la « Contribution exceptionnelle aux solutions de mobilité d'entreprise durables - Europe 2024 », décerné par le média CFI (Capital Finance International). Ce prix récompense l'engagement d'Arval en matière de durabilité et notamment ses solutions de mobilité innovantes et ses efforts significatifs en matière d'électrification et de réduction des émissions.

*
* *

En 2025, les **revenus bruts** d'Arval ont augmenté de 6,9 %, à 21 017,3 millions d'euros (19 669,3 millions en 2024), en lien avec la croissance de l'activité.

Le **résultat opérationnel brut** s'élève à 2 164,1 millions d'euros (-17,0 % par rapport à 2024 et -19,0 % hors impact d'un élément exceptionnel positif pour 53 millions d'euros), enregistrant la hausse des marges des contrats de location et de service ainsi qu'un effet de base défavorable par rapport au niveau encore particulièrement élevé en 2024 du résultat opérationnel brut sur résultat des ventes de véhicules et des anticipations de plus-value de cession.

Le **résultat opérationnel brut, hors résultat des ventes de véhicules**, s'élève ainsi à 2 046,2 millions d'euros et enregistre ainsi une hausse globale de 14,9 % (+11,9 % hors impact d'un élément exceptionnel positif pour 53 millions d'euros) en lien avec la hausse des encours financés (+13,5 %) et traduisant la très bonne croissance de l'activité.

Le résultat des ventes de véhicules et des anticipations de plus-value de cession atteint pour sa part 117,9 millions d'euros en 2025, après 3 années à des niveaux exceptionnels (1 129,6 millions en 2022, 1 353,6 millions d'euros en 2023 et 825,8 millions en 2024). L'effet de base s'est cependant atténué sensiblement au deuxième semestre.

À 1 085,3 millions d'euros, les **frais de gestion** d'Arval sont bien maîtrisés. Ils progressent de 6,1 % par rapport à 2024. Le **coefficient d'exploitation** s'établit à 50,1 % en 2025 contre 39,2 % en 2024 enregistrant l'impact de la normalisation du résultat des ventes de véhicules et des anticipations de plus-value de cessions. Le **coefficient d'exploitation hors résultat des ventes de véhicules** montre pour sa part une amélioration sensible à 53,0 % contre 57,4 % en 2024, traduisant l'effet favorable des mesures d'efficacité opérationnelle et de digitalisation.

Le **coût du risque** reste modéré, à 54,7 millions d'euros, soit 14 points de base rapportés à l'encours financier⁵. Il est proche du niveau de l'année précédente (58,9 millions d'euros soit 17 points de base).

⁵ En pb. L'encours financier (données de gestion) représente la valeur du parc de location sur la base d'un amortissement financier

Le **résultat d'exploitation**, à 1 024,1 millions d'euros (1 525,0 millions d'euros en 2024) se situe au global à un bon niveau, enregistrant la forte croissance de l'activité ainsi qu'un effet de base défavorable par rapport à un niveau encore exceptionnellement élevé du résultat des ventes de véhicules et des anticipations de plus-value de cessions en 2024.

Les éléments hors exploitation totalisent pour leur part -68,8 millions d'euros (-22,4 millions d'euros en 2024). Ils incluent l'effet de l'application de la norme IAS 29 « Information financière dans les économies hyper-inflationnistes » au sein de la filiale turque d'Arval (TEB Arval) pour -85,2 millions d'euros contre -35,6 millions d'euros en 2024.

Le **résultat avant impôt** à 955,3 millions d'euros (1 502,5 millions d'euros en 2024) est en baisse de 36,4 %.

Le **résultat net** s'établit ainsi à 644,7 millions d'euros (1 129,9 millions en 2024), en recul de 42,9% par rapport à 2024 du fait d'un effet de base encore défavorable par rapport au niveau particulièrement élevé du résultat sur cessions de véhicules et anticipations de résultats en 2024, partiellement compensée par la croissance de la marge financière et de service en lien avec la bonne croissance des encours. Le **résultat net part du Groupe** s'élève pour sa part à 644,6 millions d'euros (-40,7 % par rapport à 2024).

Arval réalise ainsi une bonne performance opérationnelle en 2025 qui traduit la croissance de son activité ainsi que des encours financés mais qui est pénalisée par l'effet de base sur la normalisation du résultat des ventes de véhicules. Cet effet de base s'est atténué sensiblement au deuxième semestre. Les résultats d'Arval démontrent l'efficacité de son modèle de location longue durée soutenue par la bonne diversification de ses clientèles, de sa présence internationale et de ses produits.

Le **total du bilan** atteint 51 491 millions d'euros à fin décembre 2025 (47 915 millions d'euros à fin décembre 2024). Le total des fonds propres s'élève à 4 587 millions d'euros à fin décembre 2025 après une distribution de dividendes de 584 millions au premier semestre 2025 (4 550 millions d'euros à fin décembre 2024).

*
* *

PERSPECTIVES 2026

Dans le cadre de la préparation de son futur plan stratégique, Arval a étendu d'un an son plan Arval Beyond, avec un objectif de flotte de 2 millions de véhicules en 2026, dont 400 000 véhicules 100% électriques⁶. En 2026, Arval poursuit ainsi la mise en œuvre de son plan Arval 26 & Beyond avec une priorité donnée à la croissance et la rentabilité durable et rentable, ainsi qu'à l'accompagnement des clients dans l'électrification de leurs flottes.

Contacts presse :

ANGIE :
arval@angie.fr - 01 55 34 46 30

⁶ Hors impact de l'acquisition potentielle d'Athlon

ARVAL:

Gladys Funk – +33 (0)6 07 29 57 25

Press-office@arval.com

À propos d'Arval :

Arval est un acteur majeur de la location longue durée de véhicules et spécialiste des solutions de mobilité créé en 1989, filiale du Groupe BNP Paribas au sein de la division Commercial, Personal Banking & Services. À fin 2025, Arval louait près de 1,9 million de véhicules dans le monde. Chaque jour, près de 8 700 collaborateurs et collaboratrices d'Arval travaillent avec passion dans les 28 pays où l'entreprise est implantée pour accomplir la promesse d'Arval : offrir à tous ses clients - grands groupes internationaux, PME ou ETI, indépendants ou particuliers - des solutions flexibles pour rendre leurs trajets fluides et plus responsables. Arval est le membre fondateur de l'Alliance globale Element-Arval. Les flottes de l'ensemble des membres de l'Alliance représentent près de 4,6 millions de véhicules dans 54 pays. La stratégie RSE d'Arval a été récompensée en obtenant la médaille de platine EcoVadis pour la deuxième année consécutive, ce qui la place parmi le top 1% des entreprises évaluées. En décembre 2025, Arval est entré en négociations exclusives avec Mercedes-Benz Group pour l'acquisition du loueur Athlon, une opération stratégique qui permettrait de créer un co-leader européen de la location longue durée avec près de 2,3 millions de véhicules, renforçant la position d'Arval sur des marchés clés et plaçant la mobilité durable au cœur des priorités.

www.arval.com

À propos de BNP Paribas :

Leader européen des services bancaires et financiers, BNP Paribas est présent dans 64 pays et rassemble près de 178 000 collaborateurs, dont plus de 144 000 en Europe. Le Groupe détient des positions clés dans ses trois grands pôles opérationnels : Commercial, Personal Banking & Services pour l'ensemble des banques commerciales du Groupe et plusieurs métiers spécialisés parmi lesquels BNP Paribas Personal Finance ou encore Arval ; Investment & Protection Services pour les solutions d'épargne, d'investissement et de protection ; et Corporate & Institutional Banking, centré sur les clientèles Entreprises et Institutionnels. Fort d'un solide modèle diversifié et intégré, le Groupe accompagne l'ensemble de ses clients (particuliers, associations, entrepreneurs, PME, grandes entreprises et institutionnels) pour les aider à réaliser leurs projets en leur proposant des services de financement, d'investissement, d'épargne ou de protection. En Europe, BNP Paribas est composé de quatre marchés domestiques : la Belgique, la France, l'Italie et le Luxembourg. Le Groupe déploie également son modèle intégré de banque commerciale dans les pays du bassin méditerranéen, en Turquie et en Europe de l'Est. Acteur bancaire international de premier plan, le Groupe dispose de plateformes et de métiers leaders en Europe, d'une forte présence dans la zone Amériques, ainsi que d'un dispositif solide et en forte croissance en Asie-Pacifique. BNP Paribas met en œuvre dans l'ensemble de ses activités une démarche de Responsabilité Sociale et Environnementale lui permettant de contribuer à la construction d'un futur durable, tout en assurant la performance et la stabilité du Groupe.

<https://group.bnpparibas>

Annexes

Compte de résultat consolidé

En millions d'euros	Notes	31 décembre 2025	31 décembre 2024
Revenus des contrats de location		8 435,40	7 363,11
Coûts des contrats de location – Amortissements		(5 796,11)	(5 294,29)
Coût de financement des contrats de location		(1 614,30)	(1 269,45)
Gains/pertes de change		(0,96)	(1,27)
MARGE DES CONTRATS DE LOCATION	3.a	1 024,02	798,10
Revenus des services		5 745,52	5 482,12
Coût des services vendus		(4 723,32)	(4 499,59)
MARGE DES SERVICES ET AUTRES	3.b	1 022,20	982,53
Produits de la vente de véhicules		6 836,36	6 824,05
Coût de revient des véhicules vendus et réévaluation		(6 718,47)	(5 998,22)
RÉSULTAT DES VENTES DE VÉHICULES ET REEVALUATION	3.c	117,89	825,82
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL BRUT		2 164,11	2 606,45
Frais de personnel	3.d	(733,39)	(708,74)
Autres charges générales d'exploitation	3.d	(271,82)	(246,68)
Dotations aux amortissements et aux dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	3.d	(80,09)	(67,19)
CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION		(1 085,30)	(1 022,61)
Coût du risque	3.e	(54,73)	(58,89)
RÉSULTAT D'EXPLOITATION		1 024,09	1 524,95
Autres produits et autres charges	3.f	(68,79)	(22,41)
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	3.g	-	-
RÉSULTAT AVANT IMPÔT		955,30	1 502,54
Impôt sur les bénéfices	3.h	(310,63)	(372,63)
RÉSULTAT NET		644,67	1 129,91
Dont intérêts minoritaires		0,10	42,50
RESULTAT NET, PART DU GROUPE		644,57	1 087,41

Bilan consolidé

		31 décembre 2025	31 décembre 2024
En millions d'euros	Notes		
ACTIF			
Ecart d'acquisition	5.a	629,57	641,22
Autres immobilisations incorporelles	5.b	162,06	156,86
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES		791,63	798,08
Flotte en location	5.c	43 477,16	40 164,26
Autres immobilisations corporelles	5.d	169,81	191,36
IMMOBILISATIONS CORPORELLES		43 646,97	40 355,63
Participation dans les entreprises mises en équivalence	5.e	-	-
Portefeuille de titres en valeur de marché par résultat	5.f	-	-
Instruments dérivés de couverture	5.g	29,77	39,46
Autres actifs financiers non courants	5.h	351,97	287,41
INSTRUMENTS FINANCIERS		381,74	326,88
Actifs d'impôts différés	5.i	54,43	41,77
ACTIFS NON COURANTS		44 874,77	41 522,35
Stocks	5.j	1 055,27	971,07
Créances clients	5.k	1 532,41	1 559,50
Trésorerie et équivalents de trésorerie	5.l	1 713,02	1 438,54
Instruments dérivés de couverture	5.g	11,91	15,79
Autres actifs financiers courants	5.h	1,06	1,00
Créances d'impôt exigibles sur le résultat	5.i	87,62	90,21
Autres créances et charges constatées d'avance	5.m	2 214,80	2 316,54
ACTIFS COURANTS		6 616,09	6 392,66
TOTAL DE L'ACTIF		51 490,87	47 915,01
PASSIF			
Capital social		66,41	66,41
Primes d'émission		0,75	0,75
Bénéfices non distribués et autres réserves		3 875,49	3 353,14
Résultat net		644,67	1 129,91
<i>Résultat de la période, part du Groupe</i>		<i>644,57</i>	<i>1 087,41</i>
<i>Résultat de la période, part des minoritaires</i>		<i>0,10</i>	<i>42,50</i>
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES		4 587,33	4 550,21
Dettes subordonnées	5.o	0,00	90,00
Dettes représentées par un titre	5.p	669,67	2 909,55
Emprunts auprès d'institutions financières	5.q	27 451,57	23 798,82
Instruments dérivés de couverture	5.g	20,03	17,14
Engagements de retraite et avantages à long terme	5.r	60,06	59,29
Provisions	5.s	255,05	354,79
Passifs d'impôts différés	5.i	933,68	858,45
Autres dettes et produits constatés d'avance	5.t	292,04	267,64
PASSIFS NON COURANTS		29 682,10	28 355,68
Emprunts auprès d'institutions financières	5.q	11 576,75	9 092,54
Dettes représentées par un titre	5.p	2 318,55	2 283,14
Instruments dérivés de couverture	5.g	8,01	6,86
Provisions	5.s	101,46	141,35
Dettes d'impôt exigibles sur le résultat	5.i	118,80	110,85
Autres dettes et produits constatés d'avance	5.t	3 097,87	3 374,39
PASSIFS COURANTS		17 221,44	15 009,12
TOTAL DU PASSIF		46 903,54	43 364,80
TOTAL DU PASSIF ET DES CAPITAUX PROPRES		51 490,87	47 915,01