

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

ARVAL : RÉSULTATS SEMESTRIELS 2025

FORTE CROISSANCE DE L'ACTIVITE ET DU RESULTAT OPERATIONNEL BRUT ORGANIQUE
NORMALISATION DU MARCHÉ DE L'OCCASION

Rueil-Malmaison, le 15/09/2025

TRÈS BONNE CROISSANCE DE L'ACTIVITÉ

FLOTTE FINANCÉE : +4,6 % par rapport au 30/06/2024
ENCOURS FINANCIERS : +14,5% vs S1 2024

FORTE PROGRESSION DU RESULTAT OPERATIONNEL BRUT ORGANIQUE NORMALISATION DU PRIX DES VÉHICULES D'OCCASION VS 2024

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL BRUT : 1 096,5 M€ soit -24,2% par rapport au S1 2024
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL BRUT HORS RÉSULTAT SUR VENTE DE VÉHICULES :
1 018,4 M€ soit +16,6% par rapport au S1 2024

MAÎTRISE DES FRAIS DE GESTION

FRAIS DE GESTION : 537,3 M€ (+5,9% par rapport au S1 2024)

COÛT DU RISQUE TOUJOURS MODÉRÉ

15 bp ¹

BON NIVEAU DU RÉSULTAT D'EXPLOITATION

RÉSULTAT D'EXPLOITATION : 530,1 M€ (-41,5% par rapport au S1 2024)
EFFET DE BASE VS NIVEAU ENCORE PARTICULIÈREMENT ÉLEVÉ DU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL BRUT
SUR VENTES DE VÉHICULES AU S1 2024

RÉSULTAT NET : 351,4 M€

RÉSULTAT NET² : -49,0% par rapport au S1 2024
FORTE CROISSANCE DE L'ACTIVITÉ ET EFFET DE BASE ENCORE DÉFAVORABLE SUR LES VENTES DE VÉHICULES

¹ Calculé sur la base de l'Encours Financier moyen, en pb annualisés, où l'encours financier (données de gestion) représente la valeur du parc de location sur la base d'un amortissement financier

² Avant résultat net attribuable aux intérêts minoritaires

Forte progression de la marge financière et de la marge sur services et effet de base défavorable par rapport à un niveau encore exceptionnellement élevé des résultats sur cessions de véhicules au premier semestre 2024

« Arval a réalisé une bonne performance opérationnelle au premier semestre 2025 avec un parc financé de 1,8 million véhicules, en hausse de 4,6% par rapport au premier semestre 2024, et des encours en augmentation de 14,5%.

Le résultat opérationnel brut enregistre la forte hausse des marges financière et de service en lien avec la hausse des encours mais son évolution est encore pénalisée ce semestre par un effet de base défavorable par rapport au niveau toujours particulièrement élevé au premier semestre 2024 du résultat des ventes de véhicules.

Les frais de gestion sont bien maîtrisés du fait des mesures d'efficacité opérationnelle et de digitalisation et le coût du risque demeure très modéré. Arval enregistre ainsi ce semestre un résultat net de 351 millions d'euros, toujours à un bon niveau.

Arval continue de mettre en œuvre avec succès sa stratégie de développement des partenariats et d'investissements dans la mobilité durable, contribuant ainsi à la transition énergétique de ses clients. La flotte de véhicules électriques (BEV) a notamment augmenté de 43 % par rapport à juin 2024.

Je tiens à remercier tous les collaborateurs et collaboratrices d'Arval pour leur engagement qui a permis de réaliser cette bonne performance », déclare Alain van Groenendael, Administrateur Directeur Général d'Arval.

*
* *

Le Conseil d'administration d'Arval Service Lease s'est réuni le 12 septembre 2025 et a approuvé les résultats du premier semestre 2025 du Groupe Arval.

FORTE HAUSSE DE LA MARGE FINANCIÈRE ET DE LA MARGE SUR SERVICES MAIS EFFET DE BASE DÉFAVORABLE VS NIVEAU ENCORE EXCEPTIONNELLEMENT ÉLEVÉ DU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL BRUT SUR VENTE DE VÉHICULES AU PREMIER SEMESTRE 2024

Arval poursuit sa croissance au premier semestre 2025 avec une **flotte financée** qui atteint désormais **1 827 790 véhicules** dans le monde soit une croissance de 4,6% par rapport à fin juin 2024.

La flotte financée sur le segment Entreprises compte 1 202 798 véhicules à fin juin 2025 (+3,4 % par rapport à fin juin 2024). Le segment **Retail** atteint 581 470 véhicules soit une hausse de 9,1 % par rapport à fin juin 2024, confirmant l'intérêt croissant des PME et des particuliers pour la location longue durée (la croissance sur le seul segment des particuliers s'élevant pour sa part aussi à 9,1 %). La flotte Arval Flex (souscription flexible en moyenne durée) s'élève à 43 522 voitures, en baisse de 16,0 % par rapport à fin juin 2024, du fait de la meilleure disponibilité des véhicules pour la location longue durée grâce au retour progressif à un niveau normal des délais de livraison.

La flotte d'Arval compte 631 014 véhicules électrifiés (véhicules hybrides et véhicules électriques) au 30 juin 2025, en hausse de 23,7 % par rapport à l'année dernière. **Les véhicules 100% électriques** progressent pour leur part très fortement : +42,6 %, à 295 026 véhicules.

Dans le cadre de la préparation de son futur plan stratégique, Arval a étendu d'un an son plan Arval Beyond, avec un objectif de flotte de 2 millions de véhicules en 2026, dont 400.000 véhicules 100% électriques.

Arval continue d'étoffer son offre et de renforcer sa présence internationale au travers de nombreux partenariats de premier plan, afin de proposer un accompagnement toujours plus personnalisé à ses clients et agir pour une mobilité plus durable :

- **CaixaBank et Arval ont prolongé leur alliance jusqu'en 2030** : l'alliance entre les deux entités a déjà conduit à près de 180 000 véhicules financés en Espagne sur une période de 15 ans et représente l'une des flottes de crédit-bail les plus importantes du marché espagnol, avec plus de 70 000 véhicules. **La prolongation de l'accord prévoit un objectif de 200 000 nouveaux véhicules financés en cinq ans.**
- Arval a signé un accord-cadre avec **Nissan Motor Corporation en Amérique Latine**, permettant d'étendre aux quatre pays où Arval est présent en Amérique du Sud (Brésil, Chili, Colombie, Pérou) le partenariat déjà existant dans 20 pays européens.
- Arval France et **Maxus Motors France** ont signé un **partenariat stratégique autour du véhicule utilitaire**. Ce partenariat a pour objectif de développer les activités BtoB de Maxus Motors France auprès de la clientèle professionnelle, à travers une offre dédiée de location longue durée de Véhicules Utilitaires sous le label « Maxus Lease ».
- **Element et Arval ont célébré les 30 ans de l'Alliance**. À cette occasion, le Baromètre des Flottes et de la Mobilité 2025 a été présenté, mettant en lumière de nouvelles perspectives telles que la poursuite de l'électrification des flottes, ou l'attraction et la rétention des talents en entreprise via des politiques et solutions de mobilité offertes par les entreprises

Dans ce cadre, Arval continue son engagement à accompagner ses clients dans la décarbonation de leurs flottes en lançant de nouveaux services qui simplifient la recharge publique des véhicules électriques, levant ainsi un frein à leur adoption : **Arval Energy Card** donnant l'accès à plus de 850 000 points de recharge à travers l'Europe, **Route planner** qui optimise les trajets pour les véhicules électriques en fonction de leur autonomie et des bornes disponibles, **Arval Energy Cable** qui est une solution de recharge intelligente compatible avec plusieurs types de prises, ainsi que de nouvelles fonctionnalités issues des véhicules connectés pour les gestionnaires de flotte.

En outre, Arval intègre une **offre complète autour des Certificats d'Economies d'Energie (CEE)** en France grâce à un partenariat stratégique avec Vertigo. Ce dispositif vise à soutenir l'électrification et la décarbonation des flottes en facilitant l'accès à des primes CEE, applicables à l'acquisition de véhicules particuliers et véhicules utilitaires légers 100 % électriques cumulables avec le bonus pour les particuliers.

Arval continue sa croissance sur les mobilités moins émettrices de CO2 avec son offre Arval Bike Lease (+38% sur un an) avec plus de 10 000 vélos en location dans 14 pays.

Enfin, **Arval a remporté le prix de la « Contribution exceptionnelle aux solutions de mobilité d'entreprise durables - Europe 2024 »**, décerné par le média CFI (Capital Finance International). Ce prix récompense l'engagement d'Arval en matière de durabilité et notamment ses solutions de mobilité innovantes et ses efforts significatifs en matière d'électrification et de réduction des émissions.

*
* *

Au premier semestre 2025, les **revenus bruts** d'Arval ont augmenté de 10,1 %, à 10 538,5 millions d'euros (9 567,5 millions au premier semestre 2024), en lien avec la croissance de l'activité.

Le **résultat opérationnel brut** s'élève à 1 096,5 millions d'euros (-24,2 % par rapport au premier semestre 2024 et -27,8% hors impact d'un élément exceptionnel positif pour 53 millions d'euros), enregistrant la hausse des marges des contrats de location (marge financière) et des marges de service en lien avec la hausse des encours financés (+14,5%) ainsi qu'un effet de base défavorable par rapport au niveau encore particulièrement élevé au premier semestre 2024 du résultat opérationnel brut sur résultat des ventes de véhicules et des anticipations de plus-value de cession.

Le résultat opérationnel brut, hors résultat des ventes de véhicules, enregistre ainsi une hausse globale de 16,6 % (+10,6% hors impact d'un élément exceptionnel positif pour 53 millions d'euros) traduisant la bonne croissance de l'activité : la marge des contrats de location, à 497,9 millions d'euros, est en progression de 22,9 % par rapport au premier semestre 2024 et la marge des services s'établit à 520,4 millions d'euros, en hausse de 11,2 % par rapport au premier semestre 2024.

Le résultat des ventes de véhicules et des anticipations de plus-value de cession atteint pour sa part 78,1 millions d'euros au premier semestre 2025, après 3 années à des niveaux exceptionnels (494,1 millions au premier semestre 2022, 789,2 millions d'euros au premier semestre 2023 et 572,4 millions au premier semestre 2024). L'effet de base devrait s'atténuer à partir du deuxième semestre 2025, le résultat des ventes de véhicules et des anticipations de plus-value de cession s'étant élevé à 253,4 millions au deuxième semestre 2024.

À 537,3 millions d'euros, les **frais de gestion** du Groupe Arval sont bien maîtrisés. Ils progressent de 5,9 % par rapport au premier semestre 2024. Le coefficient d'exploitation s'établit à 49,0 % au premier semestre 2025 contre 35,1 % au premier semestre 2024 enregistrant l'impact de la normalisation du résultat des ventes de véhicules et des anticipations de plus-value de cessions. Le coefficient d'exploitation hors résultat des ventes de véhicules montre pour sa part une amélioration sensible à 52,8% contre 58,1% au premier semestre 2024, traduisant l'effet favorable des mesures d'efficacité opérationnelle et de digitalisation.

Le **coût du risque** reste modéré, à 29,1 millions d'euros, soit 15 points de base rapportés à l'encours financier³. Il est proche du niveau de l'année précédente (31,5 millions d'euros soit 18 points de base).

Le **résultat d'exploitation**, à 530,1 millions d'euros (906,7 millions d'euros au premier semestre 2024) se situe au global à un bon niveau, enregistrant la forte croissance de l'activité ainsi qu'un effet de base défavorable par rapport à un niveau encore exceptionnellement élevé du résultat des ventes de véhicules et des anticipations de plus-value de cessions au premier semestre 2024.

Les éléments hors exploitation totalisent pour leur part -35,0 millions d'euros (-7 millions d'euros au premier semestre 2024). Ils incluent l'effet de l'application de la norme IAS 29 « Information financière

³ En pb annualisés. L'encours financier (données de gestion) représente la valeur du parc de location sur la base d'un amortissement financier

dans les économies hyper-inflationnistes » au sein de la filiale turque d'Arval (TEB Arval) pour -42,8 millions d'euros contre -12,5 millions d'euros au premier semestre 2024.

Le résultat avant impôt à 495,1 millions d'euros (899,7 millions d'euros au premier semestre 2024) est en baisse de 45,0 %.

Le **résultat net** s'établit ainsi à 351,4 millions d'euros (688,8 millions au premier semestre 2024), en recul de 49,0% par rapport à la même période de l'année dernière du fait d'un effet de base encore défavorable par rapport au niveau particulièrement élevé du résultat sur cessions de véhicules et anticipations de résultats au premier semestre 2024, partiellement compensée par la forte croissance de la marge financière et de la marge de service en lien avec la bonne croissance des encours. Le **résultat net part du Groupe** s'élève pour sa part à 338,9 millions d'euros (- 49,1 % par rapport à la même période de 2024).

Arval réalise ainsi une bonne performance opérationnelle sur le premier semestre 2025 qui traduit la bonne croissance de son activité ainsi que des encours financés mais qui est pénalisée encore ce semestre par l'effet de base sur la normalisation du résultat des ventes de véhicules. Cet effet de base devrait s'atténuer sensiblement à partir du deuxième semestre. Les résultats d'Arval démontrent l'efficacité de son modèle de location longue durée soutenue par la bonne diversification de ses clientèles, de sa présence internationale et de ses produits.

Le **total du bilan** atteint 49 312 millions d'euros à fin juin 2025 (47 915 millions d'euros à fin décembre 2024). Le total des fonds propres s'élève à 4 283 millions d'euros à fin juin 2025 après une distribution de dividendes de 584 millions au premier semestre 2025 (4 550 millions d'euros à fin décembre 2024).

*
* *

Contacts presse :

ANGIE :

arval@angie.fr - 01 55 34 46 30

ARVAL:

Gladys Funk – +33 (0)6 07 29 57 25

Press-office@arval.com

À propos d'Arval :

Arval est un acteur majeur de la location longue durée de véhicules et spécialiste des solutions de mobilité créé en 1989. Arval est une entreprise du Groupe BNP Paribas et fait partie de la division Commercial, Personal Banking & Services. À fin juin 2025, Arval louait plus de 1,82 million de véhicules dans le monde. Chaque jour, près de 8 600 collaborateurs et collaboratrices d'Arval, présents dans les 29 pays où l'entreprise est implantée, travaillent avec passion pour accomplir la promesse d'Arval : offrir à tous ses clients - grands groupes internationaux, PME ou ETI, indépendants ou particuliers - des solutions flexibles pour rendre leurs trajets fluides et plus responsables.

Arval est le membre fondateur de l'Alliance globale Element-Arval. Les flottes de l'ensemble des membres de l'Alliance représentent plus de 4,5 millions de véhicules dans 55 pays.

La stratégie RSE d'Arval a obtenu la plus haute distinction de la médaille EcoVadis, le niveau platinum, ce qui la place parmi le top 1% des entreprises évaluées.

www.arval.com

À propos de BNP Paribas :

BNP Paribas est la première banque de l'Union européenne et un acteur bancaire international de premier plan. Elle est présente dans 63 pays et rassemble près de 183 000 collaborateurs, dont plus de 145 000 en Europe. Le Groupe détient des positions clés dans ses trois grands pôles opérationnels : Commercial, Personal Banking & Services pour l'ensemble des banques commerciales du Groupe et plusieurs métiers spécialisés parmi lesquels BNP Paribas Personal Finance ou encore Arval; Investment & Protection Services pour les solutions d'épargne, d'investissement et de protection ; et Corporate & Institutional Banking, centré sur les clientèles Entreprises et Institutionnels. Fort d'un solide modèle diversifié et intégré, le Groupe accompagne l'ensemble de ses clients (particuliers, associations, entrepreneurs, PME, grandes entreprises et institutionnels) pour les aider à réaliser leurs projets en leur proposant des services de financement, d'investissement, d'épargne ou de protection. En Europe, BNP Paribas est composé de quatre marchés domestiques : la Belgique, la France, l'Italie et le Luxembourg. Le Groupe déploie également son modèle intégré de banque commerciale dans les pays du bassin méditerranéen, en Turquie et en Europe de l'Est. Acteur bancaire international de premier plan, le Groupe dispose de plateformes et de métiers leaders en Europe, d'une forte présence dans la zone Amériques, ainsi que d'un dispositif solide et en forte croissance en Asie-Pacifique. BNP Paribas met en œuvre dans l'ensemble de ses activités une démarche de Responsabilité Sociale et Environnementale lui permettant de contribuer à la construction d'un futur durable, tout en assurant la performance et la stabilité du Groupe.

<https://group.bnpparibas>

Annexes

Compte de résultat consolidé

	Notes	30 juin 2025	30 juin 2024
En millions d'euros			
Revenus des contrats de location		4 104,37	3 541,16
Coûts des contrats de location – Amortissements		(2 835,67)	(2 574,34)
Coût de financement des contrats de location		(771,10)	(566,12)
Gains/pertes de change		0,35	4,46
MARGE DES CONTRATS DE LOCATION	3.a	497,95	405,16
Revenus des services		2 858,23	2 696,20
Coût des services vendus		(2 337,80)	(2 228,14)
MARGE DES SERVICES ET AUTRES	3.b	520,43	468,06
Produits de la vente de véhicules		3 575,85	3 330,16
Coût de revient des véhicules vendus et réévaluation		(3 497,75)	(2 757,77)
RÉSULTAT DES VENTES DE VÉHICULES ET REEVALUATION	3.c	78,11	572,39
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL BRUT		1 096,48	1 445,61
Frais de personnel	3.d	(368,70)	(353,03)
Autres charges générales d'exploitation	3.d	(130,40)	(120,49)
Dotations aux amortissements et aux dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	3.d	(38,17)	(33,89)
CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION		(537,27)	(507,41)
Coût du risque	3.e	(29,12)	(31,47)
RÉSULTAT D'EXPLOITATION		530,09	906,73
Autres produits et autres charges	3.f	(35,03)	(6,99)
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	3.g	-	-
RÉSULTAT AVANT IMPÔT		495,06	899,73
Impôt sur les bénéfices	3.h	(143,70)	(210,90)
RÉSULTAT NET		351,36	688,83
Dont intérêts minoritaires		12,48	22,75
RESULTAT NET, PART DU GROUPE		338,88	666,08

Bilan consolidé

		30 juin 2025	31 décembre 2024
En millions d'euros	Notes		
ACTIF			
Ecarts d'acquisition	5.a	631,86	641,22
Autres immobilisations incorporelles	5.b	160,67	156,86
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES		792,52	798,08
Flotte en location	5.c	41 453,24	40 164,26
Autres immobilisations corporelles	5.d	184,08	191,36
IMMOBILISATIONS CORPORELLES		41 637,32	40 355,63
Participation dans les entreprises mises en équivalence	5.e	-	-
Portefeuille de titres en valeur de marché par résultat	5.f	-	-
Instruments dérivés de couverture	5.g	34,88	39,46
Autres actifs financiers non courants	5.h	299,79	287,41
INSTRUMENTS FINANCIERS		334,66	326,88
Actifs d'impôts différés	5.i	50,39	41,77
ACTIFS NON COURANTS		42 814,90	41 522,35
Stocks	5.j	1 007,86	971,07
Créances clients	5.k	1 584,86	1 559,50
Trésorerie et équivalents de trésorerie	5.l	1 592,49	1 438,54
Instruments dérivés de couverture	5.g	13,95	15,79
Autres actifs financiers courants	5.h	1,08	1,00
Créances d'impôt exigibles sur le résultat	5.i	41,37	90,21
Autres créances et charges constatées d'avance	5.m	2 256,11	2 316,54
ACTIFS COURANTS		6 497,72	6 392,66
TOTAL DE L'ACTIF		49 312,61	47 915,01
PASSIF			
Capital social		66,41	66,41
Primes d'émission		0,75	0,75
Bénéfices non distribués et autres réserves		3 864,82	3 353,14
Résultat net		351,36	1 129,91
<i>Résultat de la période, part du Groupe</i>		<i>338,88</i>	<i>1 087,41</i>
<i>Résultat de la période, part des minoritaires</i>		<i>12,48</i>	<i>42,50</i>
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES		4 283,35	4 550,21
Dettes subordonnées	5.o	90,00	90,00
Dettes représentées par un titre	5.p	1 431,75	2 909,55
Emprunts auprès d'institutions financières	5.q	25 382,15	23 798,82
Instruments dérivés de couverture	5.g	18,05	17,14
Engagements de retraite et avantages à long terme	5.r	60,05	59,29
Provisions	5.s	295,15	354,79
Passifs d'impôts différés	5.i	856,97	858,45
Autres dettes et produits constatés d'avance	5.t	268,98	267,64
PASSIFS NON COURANTS		28 403,10	28 355,68
Emprunts auprès d'institutions financières	5.q	10 382,71	9 092,54
Dettes représentées par un titre	5.p	2 923,57	2 283,14
Instruments dérivés de couverture	5.g	7,22	6,86
Provisions	5.s	117,54	141,35
Dettes d'impôt exigibles sur le résultat	5.i	110,07	110,85
Autres dettes et produits constatés d'avance	5.t	3 085,06	3 374,39
PASSIFS COURANTS		16 626,16	15 009,12
TOTAL DU PASSIF		45 029,27	43 364,80
TOTAL DU PASSIF ET DES CAPITAUX PROPRES		49 312,61	47 915,01