

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

## ARVAL : RÉSULTATS ANNUELS 2022

### POURSUITE DE LA BONNE CROISSANCE DE L'ACTIVITÉ

FLOTTE FINANCÉE : 1,6 million de véhicules (+8,3 %<sup>1</sup> par rapport au 31/12/2021)

### FORTE PROGRESSION DU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL BRUT GRÂCE À LA CROISSANCE DE L'ACTIVITÉ ET À LA BONNE ÉVOLUTION DU MARCHÉ DE L'OCCASION

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL BRUT : 2 495,5 millions (+43,7 % par rapport à 2021)

### MAÎTRISE DES FRAIS DE GESTION FORTE AMÉLIORATION DU COEFFICIENT D'EXPLOITATION

FRAIS DE GESTION : 874,3 millions (+8,2 % par rapport à 2021)

COEFFICIENT D'EXPLOITATION : 35,0 % contre 46.5 % en 2021

### COÛT DU RISQUE FAIBLE

47,4 millions d'euros (19pb<sup>2</sup>)

### FORTE AUGMENTATION DU RÉSULTAT NET

RÉSULTAT NET<sup>3</sup> : 1 249.2 M€ (+73,4 % par rapport à 2021)

## TRES BONNE PERFORMANCE POURSUITE DE LA CROISSANCE DE L'ACTIVITÉ FORTE AUGMENTATION DU RÉSULTAT NET

<sup>1</sup> Taux de croissance à fin 2022, par rapport à 2021. Hors acquisitions de TBLG et des activités de location longue durée de BCR en Roumanie, la croissance organique est de +5,5 % à fin 2022 par rapport à 2021

<sup>2</sup> Calculé sur la base de l'Encours Financier moyen, où l'encours financier (données de gestion) représente la valeur du parc de location sur la base d'un amortissement financier

<sup>3</sup> Avant résultat net attribuable aux intérêts minoritaires

Le Conseil d'Administration d'Arval Service Lease s'est réuni le 2 mars 2023. La séance était présidée par Alain van Groenendael. Le Conseil d'Administration a approuvé les résultats de l'année 2022 du Groupe Arval.

## FORTE AUGMENTATION DU RÉSULTAT NET PORTÉE PAR LA POURSUITE DE LA CROISSANCE DE L'ACTIVITÉ ET LA BONNE ÉVOLUTION DU MARCHÉ DE L'OCCASION

Malgré un environnement et un secteur automobile complexes, Arval a poursuivi sa croissance en 2022 en conservant la dynamique positive des années précédentes. La performance d'Arval en termes de **flotte louée a dépassé celle du marché avec 1 592 024 véhicules** loués dans le monde à fin décembre 2022, soit une **croissance de 8.3 % (+5,5 % à périmètre constant)**. Cette bonne progression a été réalisée en dépit de délais de livraison plus longs pour les véhicules neufs dus à la pénurie des semi-conducteurs et aux difficultés logistiques touchant le secteur automobile. **La flotte financée sur le segment Entreprises** comptait 1 082 503 véhicules fin décembre 2022 (+4,9 % par rapport à fin décembre 2021). Le segment **Retail** atteint 454 186 véhicules soit une hausse de 13,5 % par rapport à fin décembre 2021, attestant de l'intérêt croissant des PME et des particuliers pour la location longue durée, et ce en dépit d'un marché perturbé. **La flotte en location moyenne durée** a quant à elle augmenté de 48 % par rapport à 2021.

Arval poursuit sa croissance et a acquis fin novembre 2022 Terberg Business Lease Group (TBLG), société néerlandaise spécialisée dans les services de location longue durée. Grâce à cette acquisition, Arval est devenu l'un des plus grands acteurs de la mobilité sur le marché néerlandais, avec près de 500 collaborateurs et plus de 100 000 véhicules loués, et a diversifié encore davantage son offre de produits dédiée au segment des clients particuliers.

En octobre 2022, Arval a également finalisé le transfert d'une partie des activités de location longue durée de Banca Comerciala Romana (Groupe Erste). Cette opération a permis à Arval de renforcer à la fois sa position de leader en Roumanie, avec 3 800 véhicules supplémentaires, et sa coopération avec Erste Bank dans la région (République tchèque et Slovaquie).

A mi-parcours dans l'exécution de son plan stratégique Arval Beyond, Arval affiche pour 2022 de très bons résultats. Tout au long de l'année, l'entreprise s'est positionnée en leader de son secteur, en lançant des solutions de mobilité innovantes, en nouant des partenariats stratégiques et en poursuivant ses efforts sur la RSE, en particulier en accompagnant ses clients dans leur transition énergétique. Des avancées majeures ont ainsi continué à être obtenues dans chacune des quatre offres d'Arval Beyond, contribuant ainsi activement à la réalisation des ambitions stratégiques de BNP Paribas dans le domaine de la mobilité :

- L'année 2022 a ainsi permis de nouer **d'importants partenariats**. Le partenariat entre BNP Paribas et Jaguar Land Rover conclu en février 2022 démontre très concrètement la solidité du modèle intégré du Groupe. L'approche « One Bank Auto » permet de valoriser l'expertise du secteur automobile de plusieurs de ses entités. Arval y joue un rôle clé, grâce à son savoir-faire en matière de location longue durée avec services et de gestion de flotte. Ce modèle intégré permet d'apporter aux clients une réponse à la fois harmonisée et différenciante. En janvier 2022, Arval et Ridecell ont par ailleurs uni leurs forces en vue d'accélérer le développement de nouvelles solutions complètes de mobilité pour les clients d'Arval.
- La transformation réalisée sur les **solutions de mobilité** a porté ses fruits : la location de vélos électriques est disponible dans 13 pays, l'autopartage dans 11 pays. L'Arval Mobility Hub, l'une des offres d'Arval pour les entreprises souhaitant proposer des solutions de mobilité alternatives (autopartage, vélopartage, location de vélos, de trottinettes électriques, etc.) à leurs collaborateurs a été mis en place, entre autres, au siège de BNP Paribas Real Estate en France. Arval continue à déployer ses Arval Mobility Apps, aujourd'hui disponibles dans 10 pays.

- Les **offres flexibles** d'Arval, conçues pour répondre aux besoins de flexibilité de ses clients, sont présentes dans 24 pays. Avec plus de 55 000 voitures, ces offres affichent une croissance de 48 % par rapport à 2021. En mars 2022, Arval réaffirmait son leadership en matière de mobilité flexible et lançait Arval Adaptiv, une offre d'abonnement automobile innovante et flexible. Enfin, fin décembre 2022, Arval avait déployé dans 16 pays son offre de location de voitures d'occasion, Arval Re-lease, une réponse pertinente à la pénurie de véhicules neufs et à la nécessité environnementale de prolonger la durée de vie des véhicules. La flotte d'Arval Re-lease a augmenté de 60 % par rapport à l'année précédente et a connu un succès notable, en particulier aux Pays-Bas, en Turquie, au Royaume-Uni, en Pologne et en France.
- La **flotte connectée** d'Arval compte aujourd'hui près de 450 000 véhicules (près de 30 % de la flotte) dans 22 pays, permettant d'améliorer la qualité de services aux clients (maintenance, assurance, récupération des véhicules volés, etc.). En outre, pour aider les clients à mieux maîtriser les coûts de leur flotte et à accélérer leur transition énergétique, Arval a lancé en mars 2022 son offre Arval Connect. Arval Connect permet aux clients d'optimiser leur TCO, d'améliorer la sécurité routière et de disposer d'une flotte plus environnementalement responsable.
- Dans le cadre de son plan stratégique Arval Beyond, Arval met en œuvre son objectif de 700 000 véhicules électrifiés<sup>4</sup> au sein de sa flotte d'ici fin 2025 dans les 29 pays où il opère. La prévision est que la moitié de ces véhicules soit constituée de véhicules électriques à batterie<sup>5</sup> à cette date, si les mesures gouvernementales de soutien aux véhicules électriques sont maintenues ou augmentées et les infrastructures de chargement et services de support encore améliorées.

A fin 2022, Arval louait déjà 300 000 véhicules électrifiés dont 90 000 étaient des véhicules électriques à batterie, soit respectivement quatre fois plus et huit fois plus qu'en 2019, année de lancement du plan Arval Beyond.

**En 2022, les revenus bruts** d'Arval ont augmenté de 6,1 %, à 13 093 millions d'euros (12 339 millions d'euros en 2021), en lien avec la croissance de l'activité.

**Le résultat opérationnel brut** s'élève à 2 495,5 millions d'euros, en hausse de 43,7 % par rapport à 2021, du fait de l'évolution favorable de l'activité et du bon niveau du prix des véhicules d'occasion.

Le résultat opérationnel brut, hors résultat des ventes de véhicules est stable : la marge des contrats de location, à 730,5 millions d'euros, augmente de 1,4 % par rapport à 2021, enregistrant l'effet de la croissance des encours et du financement des délais de livraison, et la marge des services s'établit à 635,4 millions d'euros, en baisse de 1,6 % par rapport à 2021 en lien principalement avec l'effet de l'inflation sur le coût des services qui enregistre notamment l'impact ponctuel de l'ajustement des marges anticipées sur la flotte existante.

Le résultat des ventes de véhicules atteint 1 129,6 millions d'euros en 2022 (369,7 millions d'euros en 2021). Dans le contexte de pénurie des véhicules, le prix des véhicules d'occasion a connu une évolution moyenne très favorable par rapport à 2021. Ce niveau élevé des prix des véhicules d'occasion, observé dans la plupart des pays, est lié à l'évolution de l'offre et de la demande dans un contexte de délais de livraison allongés des véhicules neufs où la livraison de véhicules d'occasion est pénalisée par le nombre plus faible de restitutions de véhicules par les clients, tandis que la demande reste soutenue du fait d'une moindre disponibilité de véhicules neufs sur le marché. Conséquence de l'allongement des délais de livraison des véhicules neufs et de la baisse des restitutions, le nombre de véhicules cédés est pour sa part en baisse de 14,6 % (255 147 véhicules) par rapport à 2021.

---

<sup>4</sup> Véhicules électriques à batterie et véhicules hybrides

<sup>5</sup> Battery Electric Vehicles (BEV)

À 874,3 millions d'euros, les **frais de gestion** du Groupe Arval sont maîtrisés. Ils augmentent de 8,2 % par rapport à 2021 en lien avec la croissance de l'activité, la poursuite de la mise en œuvre du plan stratégique et les effets de l'inflation. Le coefficient d'exploitation s'améliore de 11.5 pts : 35 % en 2022 contre 46,5 % en 2021.

Le **coût du risque** reste très modéré, à 47,4 millions d'euros, soit 19 points de base rapportés à l'encours financier<sup>6</sup>. Il était à un niveau très faible à la même période de l'année précédente (34,2 millions d'euros soit 15 points de base).

Le **résultat d'exploitation**, à 1 573,9 millions d'euros (894,2 millions d'euros en 2021), augmente ainsi de 76 %.

Les éléments hors exploitation totalisent pour leur part 88 millions d'euros (16,5 millions d'euros en 2021). Ils incluent un effet positif de 80,4 millions d'euros lié à l'application au 1<sup>er</sup> janvier 2022 de la norme IAS 29 « Information financière dans les économies hyper-inflationnistes » au sein de la filiale turque d'Arval (TEB Arval) et à une très bonne performance des entités consolidées par mise en équivalence (9,6 millions d'euros).

Le résultat avant impôt s'élève ainsi à 1 661,9 millions d'euros (910,6 millions d'euros en 2021) et est en progression de 82,5 %.

Le **résultat net** s'établit à 1 249,2 millions d'euros (720,5 millions d'euros en 2021), en hausse de 73,4 %. Le **résultat net part du Groupe** a 1 195,1 millions d'euros, est en augmentation de 71,0 % par rapport à 2021.

Cette très bonne performance, soutenue par le niveau actuel élevé du prix des véhicules d'occasion, reflète, malgré le contexte difficile rencontrée par l'industrie automobile et l'effet de l'inflation, la force du modèle économique de location longue durée d'Arval et de la diversification de ses clientèles, des zones géographiques où elle opère et de ses produits.

Le **total du bilan** fait apparaître une croissance de 25,9 % par rapport à fin 2021 pour atteindre 36 917 millions d'euros à fin décembre 2022 en lien notamment avec la croissance de la flotte en location et le financement des commandes. Le total des fonds propres s'élève à 3 408 millions d'euros à fin décembre 2022 (2 545 millions d'euros à fin décembre 2021) soit une progression de 34 %.

## Défis et ambitions pour 2023

Au quatrième trimestre 2022, le Groupe BNP Paribas a annoncé sa volonté de se positionner sur toute la chaîne de valeur du secteur pour accompagner la transition de ses clients vers une mobilité plus durable. Dans ce cadre, Arval a pour mission de déployer des solutions autour des flottes de véhicules et de la mobilité durable, tout en renforçant sa coopération avec les autres entités du Groupe.

2023 verra la poursuite de la transformation du secteur de la mobilité dans un environnement qui change. Dans ce contexte, Arval peut compter sur ses solides fondations, son agilité, ainsi que sur son appartenance au Groupe BNP Paribas. Ses performances en 2022, marquées par une bonne croissance organique malgré un contexte difficile, témoignent de sa résilience et de ses ressources.

En 2023, Arval continuera d'être aux côtés de ses clients à travers :

- le démarrage opérationnel du partenariat stratégique entre Jaguar Land Rover et BNP Paribas pour lancer un ensemble de nouveaux services de financement de la mobilité sur neuf marchés européens. Cette collaboration est la première phase d'un plan de transformation conçu pour réinventer le rôle des services financiers pour les clients de Jaguar Land Rover.

---

<sup>6</sup> L'encours financier (données de gestion) représente la valeur du parc de location sur la base d'un amortissement financier

- l'Alliance Globale Element-Arval qui, présente aujourd'hui dans 53 pays, a multiplié par quatre le nombre de ses clients partagés en moins de 10 ans (4 millions de véhicules au total). L'expertise approfondie et la puissance à l'échelle mondiale apportées par cette alliance offrent une vraie valeur ajoutée aux clients internationaux d'Arval, a fortiori sur un marché en phase de consolidation.
- la poursuite du développement de partenariats stratégiques pour garantir des offres de bout en bout avec notamment une plateforme d'autopartage à la pointe de la technologie avec l'entreprise Ridecell
- la croissance des services connectés pour aider les clients à optimiser l'usage de leurs flottes, à renforcer la sécurité des conducteurs et à accélérer la transition énergétique grâce au développement d'une gamme de solutions innovantes et différenciantes,
- les services de conseil spécifiques « The Journey Goes On », pour continuer à aider les clients à anticiper et à identifier les meilleures solutions durables dans le contexte actuel du secteur automobile,

Enfin, depuis début janvier 2023, Arval détient 100 % d'Arval Relsa au Chili, au Pérou et en Colombie après l'acquisition des 50 % détenues par Inversiones Juan Yarur. Cette acquisition permet de renforcer le développement de ces trois filiales qui seront consolidés par intégration globale à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2023 (consolidation par mise en équivalence auparavant).

\*  
\*   \*   \*

*« L'activité d'Arval a poursuivi son bon développement en 2022, avec une hausse de 8,3 % de sa flotte financée par rapport à fin décembre 2021. Grâce à la résilience de son modèle économique et sa capacité à proposer de nouvelles solutions innovantes, Arval a continué à accompagner ses clients avec succès.*

*Notre résultat opérationnel brut est en augmentation sensible, soutenu par les prix élevés des véhicules d'occasion. Les frais de gestion sont maîtrisés et le coût du risque est toujours faible. Arval réalise ainsi un résultat net de 1 249 millions d'euros, en forte croissance par rapport à l'année dernière.*

*Appuyé par les solides ambitions stratégiques du Groupe BNP Paribas dans le domaine de la mobilité, Arval entend poursuivre sa trajectoire de croissance en 2023, progressant ainsi encore dans la réalisation de son plan stratégique 2025 Arval Beyond.*

*Je tiens à remercier l'ensemble des collaborateurs d'Arval de cette très bonne performance et de leur engagement pour atteindre nos objectifs ambitieux en 2025 », déclare Alain van Groenendael, Président et Directeur Général d'Arval.*

## **Contacts presse :**

### **Verbatee:**

Jérôme Goaer – [j.goaer@verbatee.com](mailto:j.goaer@verbatee.com) - +33 (0)6 61 61 79 34

Florence Bastien – [f.bastien@verbatee.com](mailto:f.bastien@verbatee.com) - +33 (0)6 61 61 78 55

**Arval:**

Christelle Paillès – [christelle.paillès@arval.com](mailto:christelle.paillès@arval.com) - +33 (0)1 57 69 53 69

Mathilde de Jorna – [mathilde.dejorna@arval.com](mailto:mathilde.dejorna@arval.com) - +33 (0)1 57 69 54 15

**À propos d'Arval :**

Arval est le spécialiste de la location longue durée de véhicules et des nouvelles solutions de mobilité. Fin décembre 2022, Arval louait près de 1,6 million de véhicules dans le monde. Chaque jour, plus de 8 000 collaborateurs d'Arval, présents dans les 30 pays où l'entreprise est implantée, travaillent avec passion pour accomplir la promesse d'Arval : offrir à tous ses clients - grands groupes internationaux, PME ou ETI, indépendants ou particuliers - des solutions flexibles pour rendre leurs trajets fluides et responsables.

Arval est le membre fondateur de l'Alliance Element-Arval, un leader de l'industrie de la gestion de flotte, avec plus de 4 millions de véhicules dans le monde dans 53 pays. Créé en 1989, Arval est une entreprise du Groupe BNP Paribas et fait partie de la division Commercial, Personal Banking & Services du Groupe.

[www.arval.com](http://www.arval.com)

**À propos de BNP Paribas :**

BNP Paribas est la première banque de l'Union européenne et un acteur bancaire international de premier plan. Elle est présente dans 65 pays et rassemble près de 190 000 collaborateurs, dont près de 145 000 en Europe. Le Groupe détient des positions clés dans ses trois grands pôles opérationnels : Commercial, Personal Banking & Services pour l'ensemble des banques commerciales du Groupe et plusieurs métiers spécialisés parmi lesquels BNP Paribas Personal Finance ou encore Arval ; Investment & Protection Services pour les solutions d'épargne, d'investissement et de protection ; et Corporate & Institutional Banking, centré sur les clientèles Entreprises et Institutionnels. Fort d'un solide modèle diversifié et intégré, le Groupe accompagne l'ensemble de ses clients (particuliers, associations, entrepreneurs, PME, grandes entreprises et institutionnels) pour les aider à réaliser leurs projets en leur proposant des services de financement, d'investissement, d'épargne ou de protection. En Europe, BNP Paribas est composé de quatre marchés domestiques : la Belgique, la France, l'Italie et le Luxembourg. Le Groupe déploie également son modèle intégré de banque commerciale dans les pays du bassin méditerranéen, en Turquie et en Europe de l'Est. Acteur bancaire international de premier plan, le Groupe dispose de plateformes et de métiers leaders en Europe, d'une forte présence dans la zone Amériques, ainsi que d'un dispositif solide et en forte croissance en Asie-Pacifique. BNP Paribas met en oeuvre dans l'ensemble de ses activités une démarche de Responsabilité Sociale et Environnementale lui permettant de contribuer à la construction d'un futur durable, tout en assurant la performance et la stabilité du Groupe.

[www.bnpparibas.com](http://www.bnpparibas.com)

## Annexes

### Compte de résultat consolidé

En millions d'euros	Notes	31 décembre 2022	31 décembre 2021
Revenus des contrats de location		5 175,46	4 855,97
Coûts des contrats de location – Amortissements		(4 118,50)	(3 918,46)
Coût de financement des contrats de location		(322,54)	(216,70)
Gains/pertes de change		(3,93)	(0,32)
<b>MARGE DES CONTRATS DE LOCATION</b>	3.a	<b>730,49</b>	<b>720,48</b>
Revenus des services		3 913,64	3 320,28
Coût des services vendus		(3 278,21)	(2 674,27)
<b>MARGE DES SERVICES</b>	3.b	<b>635,44</b>	<b>646,01</b>
Produits de la vente de véhicules		4 003,56	4 162,66
Coût de revient des véhicules vendus et réévaluation		(2 873,98)	(3 792,97)
<b>RÉSULTAT DES VENTES DE VÉHICULES ET REEVALUATION</b>	3.c	<b>1 129,58</b>	<b>369,69</b>
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL BRUT</b>		<b>2 495,51</b>	<b>1 736,18</b>
Frais de personnel	3.d	(571,79)	(522,29)
Autres charges générales d'exploitation	3.d	(240,46)	(231,07)
Dotations aux amortissements et aux dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	3.d	(62,02)	(54,43)
<b>CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION</b>		<b>(874,26)</b>	<b>(807,79)</b>
Coût du risque	3.e	(47,36)	(34,24)
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>		<b>1 573,88</b>	<b>894,15</b>
Autres produits et autres charges	3.f	78,35	8,34
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	3.g	9,63	8,14
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔT</b>		<b>1 661,86</b>	<b>910,64</b>
Impôt sur les bénéfices	3.h	(412,64)	(190,16)
<b>RÉSULTAT NET</b>		<b>1 249,22</b>	<b>720,48</b>
Dont intérêts minoritaires		54,10	21,47
<b>RESULTAT NET, PART DU GROUPE</b>		<b>1 195,12</b>	<b>699,00</b>



## Bilan consolidé

En millions d'euros	Notes	31 décembre 2022	31 décembre 2021
<b>ACTIF</b>			
Ecarts d'acquisition	5.a	608,00	523,09
Autres immobilisations incorporelles	5.b	117,10	89,22
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>		<b>725,10</b>	<b>612,31</b>
Flotte en location	5.c	27 650,27	24 126,56
Autres immobilisations corporelles	5.d	173,48	148,72
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>		<b>27 823,74</b>	<b>24 275,28</b>
Participation dans les entreprises mises en équivalence	5.e	39,74	34,66
Portefeuille de titres en valeur de marché par résultat	5.f	11,08	10,71
Instruments dérivés de couverture	5.g	18,12	14,63
Autres actifs financiers non courants	5.h	183,87	282,63
<b>INSTRUMENTS FINANCIERS</b>		<b>252,81</b>	<b>342,62</b>
Actifs d'impôts différés	5.i	91,36	110,73
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>		<b>28 893,01</b>	<b>25 340,94</b>
Stocks	5.j	476,71	283,71
Créances clients	5.k	1 233,85	1 005,42
Trésorerie et équivalents de trésorerie	5.l	4 553,26	1 310,82
Instruments dérivés de couverture	5.g	7,25	5,85
Autres actifs financiers courants	5.h	83,05	35,79
Créances d'impôt exigibles sur le résultat	5.i	57,93	25,04
Autres créances et charges constatées d'avance	5.m	1 611,89	1 309,42
<b>ACTIFS COURANTS</b>		<b>8 023,94</b>	<b>3 976,06</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		<b>36 916,95</b>	<b>29 317,00</b>
<b>PASSIF</b>			
Capital social		66,41	66,41
Primes d'émission		216,54	272,23
Bénéfices non distribués et autres réserves		1 875,68	1 485,84
Résultat net		1 249,22	720,48
<i>Résultat de la période, part du Groupe</i>		<i>1 195,12</i>	<i>699,00</i>
<i>Résultat de la période, part des minoritaires</i>		<i>54,10</i>	<i>21,47</i>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b>		<b>3 407,85</b>	<b>2 544,95</b>
Dettes subordonnées	5.o	90,00	90,00
Dettes représentées par un titre	5.p	4 138,92	1 291,85
Emprunts auprès d'institutions financières	5.q	17 450,72	14 848,81
Instruments dérivés de couverture	5.g	19,83	7,74
Engagements de retraite et avantages à long terme	5.r	48,34	74,56
Provisions	5.s	376,37	308,29
Passifs d'impôts différés	5.i	489,65	312,37
Autres dettes et produits constatés d'avance	5.t	80,67	68,97
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>		<b>22 694,50</b>	<b>17 002,58</b>
Emprunts auprès d'institutions financières	5.q	6 700,56	6 754,67
Dettes représentées par un titre	5.p	1 207,08	600,00
Instruments dérivés de couverture	5.g	7,93	3,10
Provisions	5.s	148,41	121,42
Dettes d'impôt exigibles sur le résultat	5.i	138,68	75,26
Autres dettes et produits constatés d'avance	5.t	2 611,93	2 215,02
<b>PASSIFS COURANTS</b>		<b>10 814,60</b>	<b>9 769,47</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		<b>33 509,10</b>	<b>26 772,05</b>
<b>TOTAL DU PASSIF ET DES CAPITAUX PROPRES</b>		<b>36 916,95</b>	<b>29 317,00</b>